



HACIA UN PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL GÁLVEZ 2040

CUADERNO N°1 LOS PROCESOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Desarrollo de Mesas Focales

Ciudad de Gálvez, Noviembre de 2024

HACIA UN PLAN
DE ORDENAMIENTO
TERRITORIAL
GÁLVEZ 2040

CUADERNO N°1
LOS PROCESOS
DE PARTICIPACIÓN
CIUDADANA

Desarrollo de Mesas Focales

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	6
MECÁNICA DE TRABAJO DESARROLLADA	8
EJE N°1: LOS LÍMITES DE LA URBANIZACIÓN Y LAS PROBLEMÁTICAS DE BORDE	10
• Encuentro entre el suelo urbano y el suelo rural	10
• Procesos de expansión de la ciudad	14
• Conectividad con otras localidades	14
EJE N°2: LA COBERTURA DE LOS EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS	16
• Servicios Esenciales (Salud y Educación)	16
• Servicios Culturales y Deportivos	20
• Servicios Comunitarios y Administrativos	21
EJE N°3: EL DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO, LA ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD ENTRE ACTIVIDADES	22
• Caracterización del desarrollo económico productivo	22
• Caracterización de la actividad comercial y de servicios	22
• Caracterización de la actividad industrial	26
EJE N°4: LOS ESPACIOS VERDES Y LAS CUESTIONES AMBIENTALES	28
• Espacios verdes	28
• Infraestructuras públicas	31
• Problemáticas ambientales.	33
INSTITUCIONES Y ACTORES PARTICIPANTES EN EL DESARROLLO DEL DIAGNÓSTICO	34

INTRODUCCIÓN

La ciudad de Gálvez cuenta con un Plan de Ordenamiento Urbano, aprobado en el año 1993, mediante la Ordenanza N°1609/93. Dado el tiempo transcurrido desde su aprobación y las numerosas modificaciones efectuadas, la actual gestión de gobierno decidió encarar un proceso de actualización.

Hoy existe un amplio consenso, en el diseño de políticas públicas, sobre la importancia de involucrar a los actores económicos y sociales en la construcción de estrategias territoriales de largo plazo a partir del recupero de conocimientos, percepciones, expectativas y anhelos colectivos. En la provincia de Santa Fe se registran valiosas experiencias locales colaborativas en el diseño y ejecución de planes de desarrollo urbano/territorial, planes estratégicos, planes sectoriales o agendas futuras demostrando que, la apertura, permite: mejorar los diagnósticos, hacer foco en problemáticas comunes, idear estrategias colectivas, recuperar iniciativas existentes, establecer acuerdos centrales y, fundamentalmente, corresponsabilizar a los participantes en los acuerdos alcanzados.

En el marco de la construcción del nuevo *Plan de Ordenamiento Territorial Gálvez 2040 (POT)* se proponen una serie de encuentros con referentes locales a fin de identificar los temas/problemas más significativos de la localidad y las preocupaciones centrales que atraviesan al sector/segmento poblacional al que pertenecen. Esta etapa, permitirá establecer un conjunto prioridades para el abordaje de las dificultades y el reconocimiento de posibles estrategias de intervención.

Para encauzar la primera instancia participativa se constituyeron cuatro mesas de trabajo en las cuales se trataron diferentes temáticas encuadradas en los siguientes ejes:

Eje N°1: *Los límites de la urbanización y las problemáticas de bordes.* El contacto entre el Suelo Urbano y el Suelo Rural, los conflictos que surgen de ese contacto a partir del desarrollo de determinadas prácticas productivas. Los procesos expansivos y los usos asociados a la expansión (residencial, productivo/industrial/de servicio). Ventajas y desventajas en la conectividad con otras localidades y problemas en los accesos a la localidad.

Eje N°2: *La cobertura de los equipamientos comunitarios.* El nivel de equipamientos con que cuenta la ciudad en materia de: Salud (Atención Primaria, clínicas, policlínicos, consultorios, hospitales); Educación (inicial, primaria, secundaria, terciaria, universitaria, institutos especiales), Administración y Cultura (equipamientos municipales, centros comunitarios, centros culturales, teatros, cines, bibliotecas); Deportes (clubes u otras instalaciones); y Servicios (correo/estafeta postal, telefonía, bomberos, otros). Las deficiencias detectadas en la ciudad en su conjunto y en los distintos barrios de la ciudad. Las principales carencias.

Eje N°3: *El desarrollo económico productivo, la accesibilidad y conectividad entre actividades.* El nivel de dinamismo presente en la localidad. Las características del desarrollo comercial y las principales actividades comerciales. Las características del desarrollo productivo, industrial y de servicios. Las potencialidades y carencias detectadas. Los problemas de accesibilidad a las actividades productivas/industriales/de servicios. Otros conflictos presentes.

Eje N°4: *Los espacios verdes y las cuestiones ambientales.* La disponibilidad de espacios verdes a escala general de la ciudad y a nivel barrial. Las potencialidades y carencias detectadas. La presencia de problemáticas ambientales (sectores bajos y anegados, presencia de áreas degradadas, presencia de basurales y otros conflictos ambientales).

MECÁNICA DE TRABAJO DESARROLLADA

Los encuentros fueron realizados los días 7 de junio y 26 de julio de 2024, estructurados de la siguiente forma:

Inicio: Palabras de bienvenida y presentación de la mecánica de trabajo a encauzar en torno a la elaboración del *"Plan de Ordenamiento Territorial Gálvez 2030"* a cargo del Intendente Municipal, Lic. Mariano Jesús Busso; del Secretario de Gobierno, Arq. Emanuel Boero, del Presidente del Honorable Concejo Municipal, Santiago Pestarini y, de la Arq Mirta Levin.

Momento 1: Definición en palabras clave el *"Presente de Gálvez"*.

Momento 2: Problemas/Oportunidades/Desafíos del eje..

Momento 3: Definición en palabras clave el *"Futuro de la ciudad"*.



EJE N°1: LOS LÍMITES DE LA URBANIZACIÓN Y LAS PROBLEMÁTICAS DE BORDE

Para el desarrollo de este eje se propuso identificar las problemáticas y preocupaciones centrales así como, las potencialidades existentes, en torno a los siguientes temas: encuentro entre el suelo urbano y el suelo rural; procesos de expansión de la ciudad y; conectividad con otras localidades.

Encuentro entre el suelo urbano y el suelo rural

Los participantes partieron de reconocer que en la ciudad de Gálvez conviven dos tipos de suelos: a) el Suelo Urbano, destinado a dar soporte a las actividades residenciales, socio comunitarias, productivas, comerciales y de esparcimiento, y; b) el Suelo Rural, destinado fundamentalmente a dar cabida a los cultivos, a criaderos de animales y siembra. Por su parte, observaron que el encuentro entre ambos suelos trae aparejado un conjunto de problemas, los cuales no se registran en todas las zonas de igual forma; agregaron, inclusive, que en algunos casos surgen oportunidades de esa interrelación.

Los principales nudos problemáticos identificados y debatidos durante el encuentro por los participantes fueron:

- *Uso de productos fitosanitarios en el suelo rural y su expansión a la zona residencial.* Fue el tema que contó con la mayor adhesión incluyendo los siguientes problemas: la exposición que

tiene la comunidad a venenos agropecuarios; las consecuencias negativas sobre la salud de la población; el escaso control que se realiza; la desinformación y el desconocimiento sobre el uso de los químicos que genera supuestos e incertidumbre y; la destrucción de plantas nativas y de la biodiversidad en la localidad.

- *Ausencia de producciones agroecológicas o compatibles con el uso residencial.* Fue otro problema destacado por los participantes generando intercambios que giraron en torno a la falta de incentivos productivos; la necesidad de generar estudios e informes que aborden la producción de alimentos libres de agrotóxicos y que deriven en una ordenanza; la posibilidad de generar un buffer con producción agroecológica entre el suelo urbano y el rural; la necesidad de generar créditos y políticas nacionales y provinciales que alienten cultivos con seguridad alimentaria. Este núcleo problemático presentó algunas tensiones en el intercambio dada la perspectiva con la que cada participante lo abordó: (económica o de salud) pero no hubo negativa sobre explorar sus posibilidades. Algunos asistentes señalaron que las producciones agroecológicas están muy bien pero que deben ser viables social y económicamente, es decir que las mismas deben generar una renta adecuada a los tenedores de terrenos que sea sostenible en el tiempo, ya que el valor de la hectárea al cambiar el uso se reduce. Indicaron, también, la necesidad de observar que este tipo de producción no corra la barrera al instalarse viviendas. En ese caso se estaría, nuevamente, generando problemas con los fitosanitarios. Quedó abierta una pregunta: ¿por qué este tipo de actividades no se han hecho

extensivas? Las respuestas giraron en torno a las dificultades y la baja rentabilidad. Otros participantes plantearon que es necesario pensar en los impactos que la producción actual trae para la salud de la población y cómo las enfermedades tienen un impacto económico. Al respecto, se destacó que existe una ordenanza desde 1999 que no se cumple y que podría haber sido una oportunidad para que el Estado incentive la producción agroecológica.

- *Conflictos en la transición entre el suelo urbano y el suelo rural.* Los participantes plantearon que existe una franja de suelo atravesada por un conjunto de problemas: carencia en la definición de actividades; problemas de convivencia entre el trabajo urbano y rural; ausencia de servicios en las zonas de bordes y; deficiencia en el establecimiento de los límites del periurbano. Sobre este último punto, se debatió la necesidad de tener una ordenanza que defina las actividades, contemple todas las cuestiones vinculadas con el desarrollo del periurbano y promueva la figura del veedor. La necesidad de una ordenanza y la posibilidad de contar con veedores es algo que se viene proponiendo desde hace muchos años pero que no ha prosperado. Asociada a la línea ambiental se planteó la cuestión de clarificarla ya que eso permitiría democratizar el control. Si hay alguien fumigando en esa franja cualquiera podría denunciarlo. La otra cuestión que apareció fue la necesidad de tener algún tipo de producción en la zona periurbana, en sintonía con lo debatido sobre la producción agroecológica. Sobre el uso de ambos suelos se señaló la existencia de proyectos residenciales en suelo rural, con las dificultades que eso conlleva, y la discrepancia que existe entre el municipio y la provincia al momento de definir los usos; en algunas ocasiones ambos niveles del Estado se contradicen. En todo el recorrido del taller se acordó sobre la necesidad de establecer usos, dar previsibilidad y definir hacia dónde va la ciudad.
- *Destrucción de plantas nativas y de la biodiversidad.* Se planteó como una problemática asociada al uso de agroquímicos pero,

también, al conjunto de obras que se desarrollaron en el periurbano, las cuales se fueron reduciendo en los últimos años.

- *Drenaje del agua desde el suelo rural hacia el suelo urbano.* Surgió con fuerza como otra problemática vinculada con la falta de inversiones y definición de políticas, fundamentalmente provinciales. Se sumó la ausencia del Comité de Cuencas para su abordaje y la necesidad de realizar obras en la zona rural.
- *Debilidad en la definición del suelo Industrial.* Fue también un tema que concitó la atención de los miembros de la mesa, con intervenciones que señalaron: la ausencia de terrenos para la radicación de industrias, traslado o expansión de las existentes; la ausencia de políticas locales en áreas industriales; la dispersión en la localización industrial y; las áreas industriales carentes de planificación y de servicios. Sobre este nudo problemático se abrió un intercambio de opiniones indicándose que, si bien hay cuatro áreas destinadas a la radicación de industrias, estas no disponen de terrenos. Por otro lado, se comentó sobre el proyecto de Parque Industrial que hace 8 años está parado, por una cuestión judicial. Posee 65 hectáreas con servicios de las cuales el 30% de los lotes tienen dueño, el resto podrían ser utilizadas. Se sugirió contemplar el desarrollo industrial sobre Bv. Argentino.
- *Presencia de efluentes industriales, desperdicios y desechos.* Fue un tema que apareció con menor intensidad, surgió como una preocupación vinculada a la radicación de industrias dentro de la planta urbana, algo que no se tendría que haber autorizado. Por su parte, se destacó la ausencia de normativas que regulen esta problemática.
- *Ausencia de normativas urbanas.* También reunió el acuerdo de los presentes, indicando que esta falta impide dar previsibilidad, definir la expansión de la localidad, establecer usos claros, incentivar la inversión, generar orden y salir a “vender la ciudad”. Llevando, además, a la discrecionalidad y arbitrariedad al momento de aprobar las habilitaciones.
- *Falta de claridad en torno a la existencia de producción de ali-*

mentos propios para la localidad. Fue un problema compartido, algunos participantes señalaron la ausencia de producción propia mientras que, otros, remarcaron la existencia de establecimientos productivos. Este tema se vinculó, fundamentalmente, con la necesidad de promover producciones sustentables.

Por su parte, los participantes trabajaron en la identificación de las principales oportunidades que presenta el encuentro entre el Suelo Urbano y el Suelo Rural, así como el desarrollo de un Plan de Ordenamiento Territorial. Las principales oportunidades señaladas fueron:

- La posibilidad de generar una normativa urbana permite tener reglas claras para los inversores de la localidad y los externos; generar inversiones y movimiento económico; generar más trabajo; hacer una ciudad más competitiva y previsible; tener orden sabiendo dónde está la zona urbana, dónde la rural y dónde la industrial. La posibilidad de generar un nuevo cuerpo normativo se presenta como una oportunidad para incorporar a todos los actores en la toma de decisiones, generar consensos de largo plazo, reducir la discrecionalidad y las decisiones arbitrarias.
- La oportunidad para definir un periurbano que pueda contener diferentes actividades, promover la producción de alimentos agroecológicos, subsidiada o controlada, pensando en la alimentación y la salud. Sobre este punto se señaló la posibilidad de localizar áreas de alimentos de producción agroecológica con fácil acceso para la ciudad.
- La importancia de crear zonas de transición de espacios verdes no sólo desde una perspectiva económica sino pensando en el cuidado de la salud y la preservación de la biodiversidad. Estas bandas permitirían reproducir las especies polinizadoras.
- La conveniencia de compactar la ciudad, enmarcar el uso urbano y residencial de una manera saludable, para contar con una ciudad con buena infraestructura y servicios.

- La necesidad, a su vez, de generar nuevos lotes con fines y usos establecidos que permita atraer nuevas inversiones y generar movimiento inmobiliario. Señalando que las corporaciones de Gálvez nunca han tenido muchas ganas de competir, entonces al tener previsibilidad, generaría una sana competencia para las inversiones.
- La importancia de construcción de un nuevo cuerpo normativo que permita contar con información técnica y precisa que aliente la toma de decisiones. Su ausencia ha llevado a la prohibición, por desconocimiento, de radicación de inversiones. La oferta y la demanda se regula sola en un marco claro y seguro.
- La valoración de la producción de alimentos. En Gálvez se producen alimentos para muchas más personas que las que viven, ocupando cerca de 27.000 hectáreas. Hay establecimientos de producción de cerdos y carne vacuna. Los participantes marcaron la necesidad de generar información y que esa información se conozca.
- La posibilidad de tener una ordenanza que aliente el control de la producción agropecuaria. Ejemplo: municipios verdes controlados con normas ISO internacionales. Este enfoque apunta a reconocer que la ciudad no es solamente urbana; es urbana y rural, y necesita de esa integración. Por lo tanto, constituye un desafío analizar el fenómeno en todas sus dimensiones para poder medir, cuantificar y tener claridad.
- La conveniencia de crear un área protegida municipal y corredores biológicos atados con los distintos caminos rurales. Que Gálvez se convierta en un polo educativo superior para las localidades cercanas.

Cabe destacar que, en todo momento, se resaltó la necesidad de generar consensos a largo plazo, articular entre los diferentes actores y habilitar espacios de diálogo e intercambio.

A continuación se presentan las problemáticas y oportunidades tal como fueron redactadas por los participantes en las tarjetas:

Problemáticas	
Dinámica del agua que ingresa a la ciudad	Inversión en servicios. Agua rural
Falta de políticas locales en áreas industriales	Falta de conocimiento y comunicación
Derivación de agroquímicos hacia zonas residenciales	Destrucción de plantas nativas y biodiversidad por la actividad agropecuaria
Conceptos salud vs negocio	Falta de servicios en zona de bordes
Falta de control de las prácticas	Convivencia de trabajo rural y residencial
Desperdicios y efluentes	Zona buffer con producción agroecológica entre el suelo urbano y rural
Aplicación de fitosanitarios	Comunidad expuesta a venenos agropecuarios
Falta de barrera forestal	Ingreso de agua rural al caso urbano
Aplicación agroquímicos	No hay terrenos para la actividad industrial
Malas tomas de decisiones	No se sabe para qué lado se expande la ciudad
Generar educación en sectores pensando en una buena salud humana y ambiental	Falta de incentivos productivos
Otros cultivos con seguridad alimentaria. Créditos. Políticas nacionales y provinciales	Ampliar la franja que divide la zona urbana y no urbana
Falta de información	Falta de Ordenanza
Incumplimiento de ordenanzas que ordenan el peri rural	Efluentes industriales y desechos
Conflictos de intereses	Gálvez no produce alimentos
Modificación de ordenanzas que hacen al cuidado con el uso de agrotóxicos	Problemáticas entre quienes viven en los bordes de la ciudad y la producción
Actividades a desarrollar en límites entre el suelo urbano y rural	Casos donde para la provincia es suelo urbano y para el municipio no
Definición de usos	Situación de proyectos comerciales o residenciales afuera
Falta de control de los usos y actividades	Alternativas de explotación agropecuaria compatibles con el uso residencial
Límite de aplicación de fitosanitarios	

Oportunidades	
Inversiones. Movimiento	Producir sin ser mal visto y vivir tranquilo en la ciudad
Alimentos con manejo tecnológico ambiental	Logística
Agroecología. Producción de alimentos	Producción agroecológica subsidiada o controlada
Viveros arbolados	Servicios
Dar uso de espacios pensando en el cuidado de la alimentación y salud	Producción alimentaria. Competencia
Incorporar a todos los actores en la toma de decisiones	Planteo de normas claras = + trabajo + inversión
Producir alimentos agroecológicos	Producción agroecológica
Creación de zonas verdes no sólo pensado desde una perspectiva económica	Consensos de largo plazo en base al diálogo que deriva en inversión
Posibilidad de producción agroecológica	Banda de alta biodiversidad

Procesos de expansión de la ciudad

Los participantes reconocieron que la ciudad ha tenido habilitado suelo para su expansión urbana en el que podían desarrollarse indistintamente actividades residenciales, productivas, industriales y de servicios, entre otras. Sobre este punto señalaron que la ciudad ha necesitado y necesita expandirse y que, por las problemáticas antes señaladas, muchas inversiones no se han podido llevar adelante. Entre las actividades que han necesitado expandirse se ha señalado con mayor énfasis las vinculadas con las industrias. Estas no han podido radicarse por ausencia de suelo.

Otra de las actividades mencionadas son las habitacionales. Sobre este punto se hicieron algunas observaciones señalando la necesidad de caracterizar la demanda: cuánta, cómo, de qué tipo, con qué calidad, qué tipo de terrenos ofrecer según el tipo de ciudad que queremos. Es necesario, por lo tanto, generar información tanto pública como de los privados para tomar decisiones y definir el tipo de desarrollo. Hay que caracterizar al sector inmobiliario.

Sobre este último punto y, asociado al siguiente momento de conectividad, se señaló que muchos jóvenes que cursan los terciarios en la localidad no tienen colectivos para llegar presentando, además, dificultades para alquilar viviendas. Los jóvenes de las localidades cercanas siempre tuvieron mucha presencia en las carreras que se dictan en la ciudad pero este año bajó la matrícula por la ausencia de servicios de transporte entre Gálvez y sus lugares de origen. En muchos casos, los padres traen a los jóvenes a estudiar y los esperan cuatro horas para volver a sus pueblos.

Una propuesta que surgió tiene que ver con la oportunidad de desarrollar un área de servicios, que permitiría sacar los camiones de gran porte del área urbana. Se sugirió ubicarla en la zona periurbana en torno a la circunvalación que se está haciendo con la 9 de julio, completada con el Bv. Argentino.

Conectividad con otras localidades

Los asistentes reconocieron que Gálvez posee un conjunto de infraestructuras que le permite estar conectada, principalmente, con otras localidades. El uso de ellas depende de sus condiciones pero, también, de las actividades que se desarrollan. Señalaron, en este sentido, las vías prioritarias de la localidad junto a los caminos rurales identificando las principales dificultades.

La falta de infraestructura de conectividad hacia San Genaro, las Parejas, Armstrong, surgió como una necesidad sentida por los presentes. Puntualizaron que tienen que utilizar caminos de tierra, a pesar de que, para el agro, esa es una zona de movilidad muy importante.

Entre las vías más valoradas para la localidad indicaron la conexión con Rosario y con Santa Fe, siendo la ruta 80 la principal, aunque se encuentra en un estado de situación vergonzoso desde hace años. La ruta 19, que vincula con Esperanza y Rafaela, también fue destacada como muy importante; indicaron a su vez que la Ruta 6, que va a San Carlos, se encuentra actualmente destruida; que la Ruta 10 se utiliza mucho y que está bastante bien; finalmente, resaltaron que para llegar a San Jorge hay que ir por camino de tierra o dar otra vuelta, y que una conexión hacia esa zona sería clave.

En cuanto a los accesos se indicó que falta terminar de completar Bv. Argentino entre SANCOR y la Av. 9 de Julio. La Av. 9 de Julio se consideró importante ejecutarla para completar el anillo de ronda conformado por las avenidas.

Los presentes acordaban en la importancia de definir hacia dónde va a crecer la ciudad en los próximos años a fin de alentar un diseño vial que acompañe ese crecimiento. Para eso, recomendaron hacer un buen estudio del desarrollo de la ciudad, de cómo va el agua y las líneas de escurrimiento.

La otra cuestión que se presentó es la de contemplar a futuro la reactivación del ferrocarril (más allá del estado de situación actual) para el transporte de pasajeros y cargas. Señalaron que la localidad debería llevar adelante las gestiones necesarias para que se reactive, si es que se piensa estratégicamente.



EJE N°2: LA COBERTURA DE LOS EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS

En relación con este eje se propuso identificar las problemáticas y preocupaciones centrales, así como las potencialidades existentes en torno a los siguientes temas: Servicios Esenciales (Salud y Educación); Servicios Culturales y Deportivos y; Servicios Comunitarios y Administrativos.

Servicios Esenciales: Salud y Educación

Los participantes reconocieron que las ciudades van creciendo con el tiempo, extendiéndose y demandando mayores y mejores servicios que den respuestas a las necesidades presentes y futuras. Señalaron que Gálvez, no es la excepción.

Los principales nudos problemáticos, identificados en la cobertura de equipamientos y servicios a escala local y barrial, fueron: A) Salud y, B) Educación.

A) Nudo problemático referido a la salud

Una observación que se hizo respecto a la salud refiere a la ecuación económica, los participantes opinaron que no debería ser la variable que prevalezca para la puesta en marcha de los servicios. Se indicó que cuando se habla de salvar una vida, si el privado no puede sostener los servicios porque no le es económicamente viable, debe intervenir el Estado. El tema representa una preocupación central en la ciudad, entre los principales problemas señalados se destacaron:

- *Deficiencia o ausencia de servicios y de equipamientos de salud en el nivel de mediana y alta complejidad.* La existencia de esta problemática contó con el acuerdo mayoritario de los presentes, reflejando los siguientes déficit: falta de equipamientos edilicios y tecnológicos, falta de personal calificado y especialistas, ausencia de unidad de terapia intensiva en el sector privado y en el público, ausencia de neonatología y, escasa disponibilidad para internaciones en los efectores existentes. Sobre este nudo los participantes señalaron que la población debe trasladarse a las ciudades de Rosario o Santa Fe, con las dificultades y posibilidades de pérdida de una vida que eso conlleva, para la realización de prácticas que requieren intervenciones quirúrgicas (partos) o atención de emergencias. Consideraron que esta situación se debe, en principio, a la baja relación que existe entre la cantidad de población y los costos que implica mantener un servicio de UTI. Tanto el sector público como el privado no consideran sostenible la realización de una inversión para mantener disponible el servicio. Se suma a esta dificultad la cercanía de Gálvez a las grandes ciudades. También se observó que existe una tendencia en salud a centralizar la atención y las prácticas.
- *Ausencia de especialistas y equipamientos para la realización de diagnósticos.* Ejemplo: resonador. Otro problema que apareció es la poca disponibilidad de desfibriladores en relación con la cantidad de instituciones que existen. Esto se debe, también, a los costos que poseen. Los habitantes deben trasladarse para realizar consultas con especialistas o hacerse estudios

a las ciudades de Rosario o Santa Fe. Esta ausencia se vinculó con la expansión industrial de la ciudad y la posibilidad de posibles nuevas inversiones. La preocupación expresada fue si esta vacancia puede ser un factor negativo para posibles radicaciones industriales.

- *Necesidad permanente de traslados.* Asociado al nudo problemático anterior se señaló que en Gálvez existe un sistema de emergencia y traslado en ambulancias montado para suplir la ausencia de servicios de salud de mediana/alta complejidad. La localidad posee 8 ambulancias para la realización de los traslados a la ciudad de Rosario y Santa Fe, principalmente, a cargo de los bomberos. Servicio que se encuentra colapsado, con casos de personas fallecidas que no deberían haber muerto de haber contado con atención en la ciudad. Para los bomberos, esta es una gran dificultad ya que se están utilizando recursos para suplir una deficiencia en otro sector sin resolver el problema de fondo. Esta situación se debe, también, a la priorización que ha hecho el Estado de pagar nafta para los traslados antes que invertir en un servicio. También se observó que el 107 no puede dar respuestas a las demandas ciudadanas. Ejemplo: cuando un niño de la escuela sufre un problema el 107 no puede asistir por considerarlo un problema menor.
- *Desarticulación entre los distintos efectores de salud de la localidad, tanto públicos como privados.* Los asistentes consideraron que es necesario coordinar para mejorar los servicios, optimizar los recursos y las prestaciones. Se reconoció que el Estado local tiene un rol fundamental que cumplir en la coordinación de los esfuerzos al interior de Gálvez y en el vínculo con el ministerio de salud de la provincia de Santa Fe.
- *Deficiencias en la distribución territorial de los equipamientos de salud.* Los participantes señalaron que hay una mala distribución geográfica de efectores de salud. La oferta está localizada en el centro pero en la entrada de la ciudad, fundamentalmente al oeste, no existen equipamientos de salud.

- *Falta de prevención en salud.* Se traduce en una menor demanda al sistema de salud, sobre todo, en salud mental en niños y adolescente, la cual repercute en otras especialidades como la alimentación y los consumos. Consideraron que esta problemática se debería trabajar con las escuelas.

B) Nudo problemático referido a la educación

Los principales aspectos que se presentaron en la localidad referidos a la educación fueron:

- *Deficiencia en la oferta referida a estudios superiores, universitarios o terciarios.* Si bien existen institutos terciarios y convenios con universidades, principalmente con la Universidad Nacional del Litoral, consideraron que se podría profundizar y ampliar la oferta. Al respecto se señaló que para los clubes esta problemática representa una dificultad y una pérdida de inversiones ya que no pueden retener a los deportistas. Los clubes invierten en la educación deportiva de jóvenes que, a los 18 años, emigran a otra ciudad para estudiar y para jugar en clubes grandes. También se destacó que actualmente la población comienza a tener dificultades económicas y que la oferta en estudios superiores es una limitante. Antes, el que podía, se iba a estudiar a Rosario o Santa Fe, hoy se tiene que quedar y optar por la oferta local. Sobre este punto se compartió la existencia de proyectos que buscan traer otro tipo de carreras, sin superposición con las existentes, para diversificar la oferta y vincularla con el desarrollo de la localidad.
- *Presencia de estudiantes de otros lugares y existencia de algunas instalaciones.* Un dato positivo que surgió es que en la carrera de enfermería el 80% de los estudiantes son de otra localidad, poniendo en valor la oferta que sí existe para las localidades aledañas. Se mencionó, además, que el Centro Universitario fue pensado originalmente para ser utilizado por las Universidades

del Litoral y la Universidad Nacional de Rosario. Se comentó que, actualmente, la UNR posee un espacio que no utiliza y se pensó para alojar la carrera de electromecánica. El Centro posee espacio para talleres y cuenta con posibilidades de expandirse. Por su parte, se señaló que existe una extensión áulica de UTN Santa Fe y que, a futuro, podría dictarse la carrera de ingeniería con una modalidad de cursado hasta segundo año en la ciudad y el resto en Santa Fe.

- *Necesidad de articular el sistema de educación con el sistema de salud.* Cada vez más las escuelas necesitan trabajar con especialistas, sobre todo en el nivel inicial y primario, al momento de detectar problemáticas en la niñez que deben ser abordadas con cierta urgencia. Al respecto se señaló que, si las familias tienen obra social o si se ocupan de los niños, las dificultades se abordan. El problema se presenta en las familias que carecen de obra social. Estas deben atenderse en el hospital, que hoy está muy demandado por la situación económica, el cual está otorgando turnos para un especialista con una demora de 6 meses. Ejemplo: cuando se necesita un neurólogo o un fonoaudiólogo, las familias y la escuela debe esperar 6 meses para obtener un turno de consulta. Un dato que se aportó para dimensionar la situación es que, en Gálvez, hay 5 escuelas públicas de nivel primario, 2 jardines públicos y solamente 2 fonoaudiólogas que podrían contribuir con la problemática de la alfabetización. Al respecto, los participantes consideraron que esto no es un problema del hospital sino de las capacidades y la situación social. Por su parte, se planteó que esta deficiencia se ve agravada porque, anteriormente, las cooperadoras escolares podían contratar servicios profesionales pero que el ministerio prohibió este tipo de contrataciones.
- *Problemas edilicios y falta de inversión.* Los edificios están muy deteriorados, sobre todo, en las escuelas primarias y secundarias.
- *Distribución territorial deficiente.* Se destacó que, de la vía

hacia el oeste, se requiere el emplazamiento de equipamientos educativos públicos ya que es una zona vulnerable de la ciudad. Por otro lado, se puntualizó que se observa un aumento de la educación privada para cubrir las necesidades del territorio.

- *Desarticulación de las instituciones de la ciudad.* Se reconoció que Gálvez posee una cantidad muy importante de instituciones culturales, deportivas, educativas, sociales que no articulan entre ellas. Estas instituciones se sostienen con la cuota social que aportan los ciudadanos de Gálvez cada mes. Se planteó que, si se coordinase, no habría tanta superposición de actividades y se podrían priorizar las inversiones en las instituciones en las que faltan recursos, o dividir la oferta entre ellas. Ejemplo: hay 5 clubes en la localidad que están compitiendo por los recursos, por las migajas. Se reconoció que el Estado tiene un rol fundamental que cumplir en la coordinación de los esfuerzos. Existió acuerdo en señalar que el Estado local tiene un papel clave en tanto articulador de los esfuerzos de las instituciones locales de salud y educación y su relación con los ministerios correspondientes para que se realicen las inversiones necesarias.
- *Preocupación e torno a la atención de los niños y jóvenes.* Frente a la situación económica, ante padres que deben trabajar o que no pueden acompañarlos, se registran serios problemas: el desmembramiento familiar, la ausencia de redes de contención, el abandono de los estudios o el surgimiento de los consumos problemáticos.
- *Necesidad de generar o contar con datos e información para la toma de decisiones.* Se planteó la importancia del tema y de impulsar el trabajo en red, como estrategias para abordar las dificultades en relación con los servicios y las problemáticas sociales.

A continuación se presentan las problemáticas tal como fueron redactadas por los participantes:

Problemáticas	
Educación	Salud
Deterioro edilicio	Desinformación al momento de utilizar el servicio de salud
Direccionamiento oferta. Datos	Edilicios y calidad de la atención
Segmentada	Miedo-Guardias-Especialidades
Salud Mental	Falta de equipamientos y tecnologías
Desarrollo del niño	Falta de especialistas
Prevención	Salud mental
Bajo número de habitantes en carreras dictadas en la ciudad	Desarrollo del niño
Falta de carreras universitarias	Prevención
Deserción en el secundario	Falta distribución de CAPS
Falta oferta a nivel superior	Falta de UTI (Privado/Público)
Nivel educativo	Adhesión ley nacional
Falta de profesionales de salud que trabajen con educación	Falta de equipamientos
Problemática social que atraviesa la educación	Falta de especialistas
Oferta educación superior (diversidad-viajes)	Disponibilidad/atención
Nivel alcanzado en cada nivel + problemas de comportamiento	Falta de equipamiento (atención situaciones complejas)
Inclusiva	Distribución
Fortalecimiento de conocimiento para esta ciudad	Internación
Falta de integración estado-educación	Falta de integración estado-salud
Falta de interrelación institucional	Falta de atención de cuestiones graves
	Integración parte privada
	No hay internación
	Falta de incentivo provincial
	Falta de estructura

Servicios Culturales y Deportivos

Como en el eje anterior los participantes reconocieron que la ciudad va cambiando y, con ella, la necesidad de servicios. Pero, en esta dimensión, cambian también las formas de vida, las costumbres, los usos y los consumos de quienes la habitan. Ante la consulta de cómo perciben la oferta o disponibilidad de equipamientos culturales y deportivo, los participantes indicaron los siguientes aspectos:

- *Ausencia de un centro cultural, el abandono del teatro y del micro cine.* Este núcleo problemático concitó el acuerdo de los presentes siendo, el cierre del teatro, el más sentido por todos. Al respecto indicaron que el mismo no funciona ni como soporte para las actividades culturales que genera la propia localidad (grupos de baile, coro o teatro) ni como espacio para recibir obras de afuera. Si bien se reconoció que el teatro pertenece a la Sociedad Italiana de Socorros Mutuos y que, por lo tanto, depende de su comisión directiva, se opinó que la ciudad y el gobierno local deberían actuar conjuntamente para poner en funcionamiento este espacio. Aquí se observó que, en general, los habitantes “nos quejamos de que el teatro no funciona pero la realidad es que los vecinos no participan de la comisión directiva”.
- *Deficiencia vinculada al esparcimiento y disponibilidad de bares, restaurantes u otra oferta similar.* Se señaló que Gálvez involucionó en el último tiempo. Es una ciudad que a las 9 de la noche “se cierra”. No hay nocturnidad. No hay alojamiento, “sólo te atiende por WhatsApp y si llegas a la localidad pasada la medianoche no te atienden”. No hay vida en el centro, no hay oferta cultural ni recreativa, y los jóvenes no tienen dónde ir.
- *Cobertura deportiva muy amplia.* Hay mucha oferta con buena cantidad de chicos asistiendo pero con poca cantidad de adultos acompañando y apoyando a los chicos. Los espacios deportivos

son lugares donde se dejan a los chicos. Los padres prefieren una cuota social alta antes que involucrarse en las actividades sociales del club. Los clubes están cubriendo la ausencia de espacios culturales o sociales. Los mismos ofrecen escuelas de danza, organizan festivales y ponen a disposición actividades que antes se hacían en el teatro. Al igual que en educación se consideró que la salida por la ruta 80 se podría utilizar desarrollando actividades deportivas o recreativas. Se planteó la necesidad de aunar esfuerzos en lo deportivo ya que hay una dispersión de recursos y espacios.

- *Deficiencia en las instalaciones.* Los clubes son chicos en espacio o tienen dificultades para expandirse, no pudiendo ofrecer el servicio de colonias de vacaciones o la práctica deportiva para mujeres en las diferentes disciplinas. Se consideró necesario apuntalar a los clubes para que puedan diversificar la oferta acorde al crecimiento y expansión de la ciudad.
- *Problemática referida a la cuestión cultural asociada a hábitos, costumbres y usos.* Se señalaron dificultades en varias dimensiones. Una de ellas tiene que ver con la preservación y cuidado de los espacios públicos y con el uso que se hace de ellos. Por otro lado, se señaló que la circunvalación es utilizada como espacio de paseo, como peatonal, y como lugar para caminar. Que, en general, la población tiende a utilizar los bordes de los caminos o rutas para caminar antes que los espacios destinados a ello. También sucede con el consumo cultural. Los habitantes de Gálvez prefieren ir a otras localidades aun cuando esa localidad es más pequeña.
- *Retroceso en el turismo cultural.* Se indicó que en Gálvez se hacían el festival de teatro vocacional y los festivales de coro, que atraían a la población de otras localidades a la ciudad, pero ya no se hacen. Se planteó la necesidad de trabajar en una agenda que alguien debe coordinar y promover.

Servicios Comunitarios y Administrativos

Se abordaron los temas referidos a la oferta de servicios, en general públicos, tales como los de seguridad, emergencias o los destinados a atender poblaciones vulnerables (centro comunitarios, centros de capacitaciones y/o formación, hogares para adultos mayores, entre otros).

Los participantes consideraron que, en estos servicios, la ciudad está bastante bien y cubierta. Lo que comienza a aparecer en la localidad como preocupación son los problemas de in-

seguridad y que el servicio está mal distribuido. La zona oeste no está cubierta. Se plantea que hoy los vecinos comienzan a vivir intranquilos por hechos de robo.

Los bomberos de Gálvez fueron reconocidos por todos los presentes como un ejemplo de organización a nivel provincial.

Sobre la distribución territorial, los participantes acordaron que la zona con más necesidades sociales se encuentra, en alguna medida cubierta, pero que carecen de servicios como, por ejemplo, para el pago de impuestos.



EJE N°3: EL DESARROLLO ECONÓMICO PRODUCTIVO, LA ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD ENTRE ACTIVIDADES

Se propuso identificar las problemáticas y preocupaciones centrales, así como las potencialidades existentes, en torno a los siguientes temas: caracterización del desarrollo económico productivo de Gálvez; caracterización de la actividad comercial y de servicios y; caracterización de la actividad industrial.

Caracterización del desarrollo económico productivo

Los participantes partieron de reconocer que, en la ciudad de Gálvez, conviven sectores destinados al comercio, los servicios y la industria. Este último compuesto por actividades agropecuarias, industrias alimenticias, metalmecánicas, gráficas, plásticas, entre otras. Dada la diversidad de oferta, se comenzó por consultar cómo caracterizarían el perfil económico/productivo de la localidad.

En un primer momento, se sostuvo que la ciudad es agrícola industrial destacándose, también, el sector comercial. Se abrió un debate en relación al desarrollo de cada uno de los sectores y sobre cuáles serían las variables que determinan el perfil de una localidad. Entre ellas se mencionó la cantidad de puestos de trabajo que absorbe cada sector señalando que prevalece el comercial por sobre el agro. La otra variable en debate estuvo relacionada al nivel de facturación, para identificar qué sector realiza un mayor aporte. El debate continuó en torno a cuál de los sectores sostiene a la ciudad, en donde se expusie-

ron diferentes perspectivas. Se mencionó que si bien en algún momento se destacaba la industria metalmecánica, el sector se está reduciendo, en parte por la falta de competencia en el mercado laboral. Por contrapartida está en crecimiento el rubro imprenta (es importante la impresión de etiquetas, por ejemplo).

Finalmente, los participantes acordaron que desde la percepción, desde el volumen de los ingresos que genera y por la historia del desarrollo de la ciudad, el perfil de Gálvez es fundamentalmente agropecuario e industrial. El sector del comercio se reconoció clave al brindar soporte a las actividades principales.

Una observación que se hizo fue en referencia a la caída del sector industrial. Se planteó que si bien se inscribe en un contexto complejo, en comparación con otras localidades, donde las industrias se han expandido, en Gálvez la actividad viene en retroceso.

Caracterización de la actividad comercial y de servicios

Con respecto a este tema se buscó indagar sobre tres cuestiones: A) caracterización general del sector comercial y de servicios; B) impacto de la actual caracterización de la ciudad sobre el desarrollo del sector, y; C) posibles intervenciones o líneas de trabajo que permitirían su expansión.

A) Caracterización del sector comercial y de servicios

En cuanto a su caracterización, los participantes comenzaron por describirlo como obsoleto o dormido pero, finalmente, acordaron que el mismo está bien, con posibilidades de expansión y crecimiento. Dada la ubicación estratégica de la ciudad, consideraron que el sector no está aprovechando su potencialidad para convertirse en el centro comercial de la región. Sobre este punto, destacaron el carácter emprendedor del sector privado que, ante la ausencia de políticas de Estado vinculadas a la promoción económica o la promoción del centro comercial, sigue apostando por el desarrollo de nuevos emprendimientos. Un dato que apareció para caracterizar el estado del sector es que, en la actualidad, existen 1500 empleados inscriptos en los comercios.

Se señaló que las formas de comercialización han cambiado a partir de las plataformas virtuales y la posibilidad de las compras on line. Por lo tanto, los participante consideraron necesario pensar en otras formas y usos del centro comercial ya que, los centros físicos, no van a desaparecer. En este sentido, la conversación se abrió para señalar la necesidad de hacer inversiones e intervenciones en el centro comercial, ya que su estado no se condice con el movimiento de la localidad. El centro, por desidia principalmente de los frentistas y los comerciantes, y también por el estado local, debería modernizarse como espacio comercial, gastronómico y de paseo. Se señaló que *"El centro, antes era un lugar para mostrarse, hoy los jóvenes no van"*.

Un aporte a considerar y, en comparación con la localidad de Esperanza, es el impacto negativo que ha tenido la pérdida de carreras de educación superior y terciarias sobre el desarrollo de Gálvez. Sobre este punto se hizo mención al cierre del internado (de la ex Escuela Industrial) que, en otras épocas, promovía que el día viernes, al momento de retirarse los estudiantes, las familias consumieran en la ciudad. Los participantes acordaron

en la posibilidad de generar un polo educativo, lo cual permitiría el desarrollo comercial. También indicaron que, para que eso suceda, es necesario que la ciudad y el sector privado reconviertan el centro en un paseo gastronómico, comercial y con una oferta nocturna. Puntualizaron, además, que la consolidación del sector del conocimiento impactaría positivamente en el desarrollo inmobiliario y de la construcción.

Respecto a la localización de la actividad comercial, los participantes señalaron que la misma está centralizada y concentrada en el centro; aunque observaron también que se encuentran en desarrollo nuevos centros, más barriales, de cercanía, localizados detrás de la vía, cerca de la Iglesia Vieja y sobre la avenida 20 de junio. Por otro lado, puntualizaron que existe un proyecto de urbanizar 40 hectáreas que, de hacerse, generaría un nuevo polo comercial.

B) Impacto de la actual caracterización de la ciudad sobre el desarrollo del sector

Los participantes partieron de reconocer que el desarrollo de este sector depende de la conjunción de varias dimensiones, principalmente, de las inversiones que realiza el sector privado. Pero que, también, la dotación de infraestructuras de calidad, la mejora de los espacios públicos y el diseño del mobiliario urbano pueden contribuir a su impulso. En esta clave, identificaron un conjunto de nudos problemáticos y de deficiencias a nivel urbano que afectan la dinámica y expansión de la actividad comercial:

- *Estado y mantenimiento de las veredas.* Se consideró que las veredas están muy deterioradas por falta de mantenimiento, por la presencia de árboles "no adecuados" que con sus raíces levantan las existentes y, por la ausencia de un criterio general que unifique su construcción.
- *Deficiencias referidas a la disponibilidad de áreas de estacio-*

- namiento*. Se observó la necesidad de generar estrategias para resolver el estacionamiento de los vehículos ya que, en la zona del centro, no hay lugar para estacionar. Entre las posibles estrategias surgió la de contar con un estacionamiento en el área central o la implementación de estacionamiento medido. Señalaron que en el área existen muchas casas viejas y centros de manzana que podrían utilizarse para estacionamiento.
- *Problemas con el arbolado público*. La cuestión del arbolado público como problemática se presentó asociado a las veredas y al deterioro que éstos provocan con sus raíces, a la presencia de especies inadecuadas para la ciudad, a su antigüedad y necesidad de recambio, a la falta de poda y escamonda y; a las dificultades que presenta el arbolado, sobre todo, para la circulación de los colectivos de mediana y larga distancia.
 - *Deficiencias en el alumbrado público*. Si bien reconocieron haber logrado un avance en el recambio de las luminarias consideraron que las mismas carecen de potencia y que, si se quiere generar un centro comercial y gastronómico con una oferta nocturna, la potencia lumínica es deficitaria y escasa.
 - *Deterioro del centro comercial*. Sobre el centro comercial los participantes ya habían mencionado la necesidad de su modernización y reconversión ya que se considera viejo, oscuro, desordenado, con falta de higiene y con una baja inversión por parte del sector privado para su mejora. Plantearon que es necesario generar espacios de encuentros para abordar la situación del área central, trabajar en su promoción y publicidad. Entre las debilidades en infraestructura observaron el mal estado de las veredas y la mala iluminación. Señalaron que la cartelería se retiró pero que no se definió cómo continuar.
 - *Falta de valorización de los edificios más emblemáticos*. Se resaltó que en la ciudad existen edificios de valor patrimonial que, adecuando su iluminación para resaltar su estructura, contribuirían a mejorar el centro comercial. Destacaron el edificio de Aguas Provinciales, el viejo Hotel Riviere y el local de la mueblería grande.
 - *Carencia de hotelería y hospedaje*. Se indicó que no hay, por parte del sector privado, inversiones para el desarrollo de este sector siendo un problema para las industrias radicadas en la localidad.
 - *Desarticulación entre los actores comerciales*. Los participantes acordaron que Gálvez es poco localista y que falta un trabajo más articulado y en red entre los comercios. Esa desarticulación provoca las carencias que se registran en la ciudad.
 - *Deficiencias en los ingresos y en el funcionamiento del tránsito*. El funcionamiento del tránsito no es adecuado en los ingresos ya que confluyen los autos particulares, los camiones y las máquinas pesadas sobre una misma traza; los ingresos son antiguos y se encuentran en mal estado. Se mencionó la necesidad de generar otro ingreso y, sobre todo, ordenar la circulación del transporte de cargas. Plantearon que es necesario crear una red de ordenamiento del tránsito para el buen funcionamiento de la ciudad.
 - *Falta de equipamientos en los espacios públicos*. Se sugirió como una posibilidad la incorporación de espacios gastronómicos en los espacios públicos dado que fue cambiando el consumo. Podría pensarse como una nueva alternativa de consumo que salga del centro. Por otro lado, remarcaron la necesidad de modernización de los espacios públicos, sobre todo, en el área central y la posibilidad de estudiar la peatonalización de calle Belgrano.
 - *Debilidad en el estado de la Terminal de Ómnibus*. Señalaron que este punto de la ciudad, puerta de ingreso de los que llegan, es un lugar a trabajar y mejorar. La misma se encuentra deteriorada, con escasos servicios y comercios. Se mencionó que podría comenzarse por la mejora de los baños, que el bar se encuentre abierto y, tener espacios para dejar pertenencias. Además, se puntualizó que se requiere mayor control, porque los días que hay partido se llena de gente y se incrementa la venta de alcohol dificultando, entre otras cosas, la venta de boletos. Otra dificultad es que las boleterías están separadas del lugar donde se toman los colectivos generando inconvenientes a los pasajeros, sobre todo, los días de lluvia. También se señaló que,

en determinadas circunstancias, el edificio se inunda.

- *Falta de orden y limpieza.* El centro y la plaza principal tienen un barrido pero no tiene un buen lavado. Es necesario reforzar las acciones de limpieza, sobre todo, en la plaza principal.
- *Deficiencias en los servicios cloacales y contaminación visual.* Esto se planteó como una estrategia a largo plazo que permita mejorar el servicio cloacal y el despeje, mediante soterramiento, de los conductos.

C) Posibles intervenciones urbanas a futuro

Luego de la identificación de los nudos problemáticos se indagó sobre posibles intervenciones urbanas, dotación de equipamiento o mejora de los espacios públicos que deberían contemplarse en el POT y que contribuiría con el desarrollo comercial.

Los participantes acordaron que la renovación del área central, un proyecto lleva más de diez años, es una intervención necesaria y estratégica y debería contemplar: el levantamiento de la calzada de calle Belgrano y el mejoramiento de las cinco o seis cuadras del proyecto original incorporando las veredas y el arbolado. Además, plantearon la importancia de reconvertir el galpón cerealero en un paseo gastronómico donde los emprendedores que tienen food trucks o venta de comidas puedan concentrarse ahí. Esta reconversión debería estar acompañada por acciones por parte de los comerciantes en la mejora de sus vidrieras y locales. Además, se propuso la generación de balcones gastronómicos.

Los actores acordaron en la importancia de mejorar la centralidad en todas sus dimensiones: físicas y de propuestas comerciales y gastronómicas para atraer público de otras localidades. Sostuvieron que hoy no vienen a la ciudad porque no hay oferta.

A continuación se presentan las problemáticas tal como fueron redactadas por los participantes:

Problemáticas	
Somos pocos localistas	Modernización del centro
Falta inversión del sector privado	Orden y limpieza del centro
Falta reunión del área central	Cambio en la comunicación de promociones/publicidad
Falta un estacionamiento en el centro/medido	Educativo
Otra entrada a Gálvez	Área Industrial (inmobiliaria)
Reunión con distintos sectores	Unificación de los comercios
Veredas	Urbanización
Cloacas	Espacios Públicos
Alumbrado público	Ingresos a la ciudad
Terminal de ómnibus	Publicidad
Ingresos a la ciudad/ arboles	Avance de la era digital
Veredas muy deterioradas	Iluminaria obsoleta
Parque forestal antiguo generando daños	Veredas destruidas en parte por árboles inadecuados
Recolección de residuos	Infraestructura
Centro viejo y oscuro	Contexto actual
Veredas intransitables	Estacionamiento
Avance ventas on line	Falta de consenso
Mantenimiento de calles de tierra	Estacionamiento
Falta de iluminación	Mala planificación urbana
Falta de trabajo en red entre comercios	Falta de un objetivo como comercios de ciudad

Caracterización de las actividades industriales

Con respecto a este tema se buscó indagar sobre: A) caracterización del sector industrial; B) situación actual de la ciudad y posibles intervenciones.

A) Caracterización del sector industrial

En cuanto a su caracterización si bien en principio hubo diferentes perspectivas en relación a su desarrollo, se generaron acuerdos al momento de señalar que es un sector en crecimiento pero con algunas dificultades ante la ausencia de planes que den previsibilidad y políticas a largo plazo.

Los participantes plantearon que el sector industrial es heterogéneo, pujante, con empresarios con capacidades y mentalidad de progresar, con empresas que están creciendo. Ven un futuro muy bueno si se dieran las condiciones necesarias, fundamentalmente, en lo que refiere a dotación de servicios e infraestructura y a la apertura del nuevo parque industrial.

Acordaban que la ausencia de planificación y planes de largo plazo ha llevado al industrial a no saber qué hacer, ni dónde ubicarse al momento de realizar algo nuevo o proyectar una nueva fábrica. Si bien reconocían que hay dos o tres lugares muy dispersos, consideraron que la falta de una política que permita determinar cómo desarrollarse, invertir y expandirse ha derivado en un crecimiento menor a las potencialidades existentes. Esto, sumado a una realidad política y económica que durante muchos años no ha sido favorable. Los participantes apuestan a que la situación cambie para poder invertir y pensar en una proyección para los próximos 20 ó 30 años.

Asociado a la ausencia de planificación observaron que las políticas locales implementadas provocaron un cierre de la ciudad. Puntualizaron que hoy se encuentra rodeada de áreas industriales que dificultan el crecimiento del sector residencial.

Sobre las localizaciones industriales, acordaban en señalar que hay empresas de logística, por ejemplo, que han quedado encerradas en el centro y que les resulta muy difícil crecer en la localización actual. Si bien existen parques industriales, están todos parados y esto impide la relocalización de los establecimientos existentes o su ampliación frenando, también, la posibilidad de radicación de nuevas industrias. Esta situación ha impactado negativamente en el desarrollo de la ciudad en general, ya que se generan menos puestos de trabajo provocando una migración de profesionales, técnicos y de mano de obra especializada. Aun en un contexto de dificultades consideraban que hay gente que quiere crecer y que está creciendo. Observaron que es necesario trabajar articuladamente entre los industriales de la ciudad.

Una dimensión presentada como importante y que debería acompañar a la planificación urbana está asociada al apoyo y promoción mediante beneficios impositivos. *"Hoy a los industriales les cuesta poder competir por la presión impositiva que tienen"*. Señalaron que la ciudad ha crecido a fuerza de incentivos y que no ha sabido capitalizar en el último tiempo los existentes. Al respecto, compartían la opinión de que existen dificultades que se le presenta a un emprendedor en materia impositiva cuando quiere iniciarse, al igual que a los pequeños talleres que brindan servicios a las industrias, como los soldadores. Estos últimos requieren o necesitan incentivos y acompañamiento para poder localizarse y acceder a financiamiento, y así generar mano de obra. Agregaron que es necesario trabajar con el fortalecimiento de todos los eslabones de la cadena.



Por su parte, resaltaron la ausencia de mano de obra formada o calificada, y puntualizaron que no hay más escuelas con formación técnica o en oficios.

C) Situación actual y posibles intervenciones

A continuación se describe el impacto que tiene la situación actual de la ciudad en el desarrollo del sector y las posibles intervenciones o líneas de trabajo que permitirían su expansión.

- **Logística/Industrias dentro de la ciudad.** La ausencia de planificación y las expansiones ha llevado a que muchas empresas queden localizadas dentro del tejido residencial de la ciudad. Esto provoca dificultades para su operatoria y problemas para los residentes. Sobre esta cuestión se observó que Gálvez tiene en su ingreso un área logística que no se desarrolló, que está declarada, pero que necesita consolidarse.
- **Ausencia de planificación.** Los participantes reconocieron que la ciudad se expandió y que se fueron otorgando habilitaciones sin planificación y que es momento de avanzar en este camino con un horizonte de 50 años. Remarcaron que consideran necesario contar con una planificación que de claridad y previsibilidad hacia el futuro.
- **Situación del Parque industrial.** Se planteó la necesidad de resolver la situación del parque industrial programado. También se consideró necesario pensar en la movilidad del personal que se trasladaría al parque al momento de habilitarse. Resaltaron la importancia de planificar el desplazamiento por la cantidad de personas que accederán al lugar por una ruta riesgosa.
- **Déficit de infraestructura y servicios.** Se puntualizó la problemática del déficit de servicios para la industria: transporte, cloaca, energía, iluminación, veredas, y todos los necesarios para que el sector pueda funcionar óptimamente. Se consideró necesario mejorar la iluminación y la poda del arbolado público. Las empresas de transporte señalan que la poda que el municipio

realiza no alcanza y que ellas lo hacen en determinados períodos para no deteriorar los vehículos.

- **Problemas en los accesos.** Se observó la situación actual de los accesos en donde confluyen el tránsito pesado, el tránsito vehicular particular y de maquinarias. Al habilitarse el parque industrial esta situación va a representar un problema, es necesario diferenciar los accesos.
- **Falta de incentivos.** Se señaló la escasa o nula política de incentivos que alienten el desarrollo, la expansión y radicación de nuevas industrias. Se consideró necesario que el gobierno nacional genere incentivos o minimice la presión tributaria.
- **Articulación entre actores del sector.** Se resaltó la importancia de fomentar espacios de intercambio que los propios empresarios no han generado.

A continuación se presentan las problemáticas tal como fueron redactadas por los participantes:

Problemáticas	
Bicisenda	Zona Logística
Área Logística Integrada	Parque Industrial
Servicios	Infraestructura
Estacionamiento	Accesos
Planificación	Industrias dentro de la ciudad
Infraestructura	Acceso a las áreas
Logística – Camiones adentro	Parque Industrial
Incentivos	Estacionamiento
Definición de áreas industriales	Recambio de veredas
Mejorar la iluminación	Seguir con estas reuniones

EJE N°4: LOS ESPACIOS VERDES Y LAS CUESTIONES AMBIENTALES

En relación con este eje se propuso identificar las problemáticas y preocupaciones centrales, así como las potencialidades existentes en torno a los siguientes temas: espacios verdes, infraestructuras públicas y problemáticas ambientales.

Espacios verdes

Los participantes partieron de reconocer que en la ciudad existen un conjunto de espacios verdes (públicos y privados o institucionales) destinados al esparcimiento, la recreación y el deporte, como son los parques lineales, las plazas, los espacios de los clubes o vecinales. Consideraron que si bien éstos cubren las necesidades de Gálvez presentan algunas problemáticas.

Es importante considerar que en esta mesa participaron representantes de las vecinales de Gálvez las que, en su mayoría, cuentan con espacios verdes propios para el uso de la comunidad.

Los principales nudos problemáticos fueron identificados en dos situaciones diferentes: A) En los espacios verdes de la ciudad; B) En los espacios verdes distribuidos en vecinales o barrios. Finalmente, se identificaron los potenciales espacios verdes a recuperar.

A) En los espacios verdes de la ciudad

- *Deficiencias en el mantenimiento y cuidado de los espacios*

verdes públicos. Se señaló la ausencia de orden, limpieza, mantenimiento y arreglo por parte del municipio, así como la escasa iluminación. Además, los miembros de la mesa manifestaron el poco cuidado y compromiso por parte de los ciudadanos con el espacio público en general.

- *Escasez de Juegos Infantiles en los parques y plazas.* Observaron que es necesario incluir juegos en lugares donde no los hay, además de renovar o reparar los existentes. En general, se percibe que son escasos y se encuentran en "mal estado". Acordaron, también, que se deberían incorporar juegos para niños con discapacidad.
- *Déficit en el estado de las veredas.* Consideraron como otro de los temas sobre los cuales se debe intervenir, por su falta de mantenimiento y por el mal estado en que se encuentran a causa de los árboles. También señalaron que las veredas son muy angostas y que esto dificulta su forestación.
- *Deficiencias en el área central.* Una mención especial se hizo sobre la zona céntrica. Puntualizaron la necesidad de recuperarla por las carencias que registra: no cuenta con mantenimiento y carece de espacios para arrojar residuos.

B) En los espacios verdes distribuidos en vecinales o barrios

- *Iglesia Vieja del barrio Altos del Norte.* El predio de la Iglesia representa hoy el acceso al barrio ya que sus calles son de tierra y no tienen veredas. Los días de lluvia ingresan por él las personas que van caminando o en moto, y estacionan vehículos que no

pueden acceder a las viviendas arruinando el espacio. El lugar es utilizado por niños, jóvenes y personas adultas que juegan a las bochas conviviendo con personas que realizan apuestas, beben alcohol o se encuentran en situación de calle.

- *Barrio Oeste*. Los participantes opinaron que en calle 9 de Julio y Favaloro es necesario la generación de pasillos para poder transitar los días de lluvia. Por otro lado, señalaron que la "Plaza de Los Sueños Imposibles" es muy pequeña y presenta un conjunto de dificultades: caballos sueltos en el espacio, escasos juegos infantiles o juegos rotos (son de madera) y con falta de mantenimiento. En este barrio el club posee un espacio verde pero es de uso exclusivo de los socios. Otra problemática que se presenta en el barrio es la falta de cloacas.
- *Vecinal Progreso*. Consideraron que necesitan más espacio verde, ya que tienen pocos juegos. Por otro lado, señalaron que el espacio existente entre las canchitas de fútbol y el edificio de la vecinal habría que recuperarlo para que pueda ser aprovechado por los vecinos. Aclararon que el espacio de la vecinal es el único que existe en el barrio.
- *Vecinal Pedroni*. La vecinal tiene un buen espacio verde porque cuenta con la Plaza de Las Letras y La Plaza Pedroni que posee juegos para niños y equipamiento para hacer actividad física. En la misma vecinal, además, hay un playón. Consideraron que se debería intervenir en la plaza que está en el predio de la UOM y reparar los juegos infantiles que están deteriorados.
- *Vecinal Tropezón*. El parque que está dentro de la vecinal se encuentra abierto a toda la comunidad más allá de los habitantes pertenecientes al barrio. Se señaló que necesita de una inversión ya que los juegos que poseen están en muy mal estado, han sido pintados pero son muy viejos y se rompen. La otra cuestión que surgió está asociada a la recolección de la basura de la vecinal, el descarte, que debería retirarse con mayor continuidad.
- *Vecinal Tranvía*. Consideraron que tienen un buen espacio verde pero que le faltan juegos infantiles, plantas/árboles y luminaria.

Observaron, además, la falta de mantenimiento de las calles y, también, ausencia de verde en las trazas. No hay forestación o espacios verdes en las veredas.

- *Vecinal La Florida*. Comentaron que cuentan con muy poco espacio verde y que sería deseable que hubiera más verde en la ciudad.
- *Barrio San José/Este*. El principal problema que observaron es la deforestación. Vienen trabajando en una estrategia con el grupo ecologista para reforestar toda la zona y les interesaría poder continuar. Señalaron que existe una placita frente a SANCOR que está abandonada.
- *Plaza de las Madres*. Señalaron que el sector requiere de reparación de veredas, mantenimiento y embellecimiento.

C) Potenciales espacios verdes a recuperar

Una vez identificados los problemas a escala ciudad y barrial los participantes intercambiaron ideas y opiniones sobre los potenciales espacios verdes a recuperar. Entre ellos acordaron:

- *La Iglesia Vieja*. Declarada monumento histórico. Además de ser un predio con todas las dificultades planteadas anteriormente, tiene potencialidades como espacio público para el disfrute del barrio y la ciudad.
- *El Vivero*. Posee tres manzanas que podrían ser recuperadas para el uso y disfrute público. Actualmente, hay un sector que se está utilizando para poner las máquinas municipales y se está recuperando una parte para alojar la plantinera que serviría para la reforestación de la ciudad y el recorrido del público. Se acordó que queda una parte muy importante para ser reconvertida como espacio verde público.
- *Los galpones y espacios libres del ferrocarril*. Consideraron que hay potencialidades para recuperarlos como espacios de paseos, esparcimiento y alojamiento de actividades de soporte a la recreación. Los asistentes intercambiaron opiniones sobre

contemplar, también, el tramo final de Barrio Este, cerca de Santo Stefano, ya que podría ser un espacio verde.

- *Boulogne Sur Mer*. Señalaron la necesidad de su forestación.
- *Barrio de viviendas municipales y Barrio Urquiza*. Los participantes acordaron que es necesario pensar en nuevos espacios públicos en el barrio de las viviendas municipales dado que, a futuro, va a necesitar de espacios que hoy no tiene. El Barrio Urquiza se está poblando y requiere, no sólo de espacios verdes, sino de todos los equipamientos urbanos necesarios.

- *Barrio Oeste*. La vecinal tiene un edificio en muy malas condiciones por lo que lo están tratando de recuperar; en el lugar se podría emplazar un espacio verde a ser compartido con la escuela.

A continuación se presentan las problemáticas tal como fueron escritas por los participantes:

Problemáticas	
Falta de luminarias	Deforestación
Necesidad de arreglo de plaza de las madres	Falta de mantenimiento veredas Plaza de las madres
Mayor cuidado de los espacios públicos	Ruidos molestos fuera de horario
Desmanes en las plazas	Falta de juegos para personas con discapacidad
Inseguridad	Los espacios verdes no están bien distribuidos
Falta de cuidado de los espacios verdes de parte de la comunidad. No valoran lo que se les brinda	Falta espacio verde recreativo en Barrio Santo Stefano
Plaza frente a la vecinal Bermúdez faltan juegos recreativos	Juegos infantiles Edificio DTC
Barrio Oeste faltan pasillos en las calles 9 de julio, esquina Santa Teresita, Favalaro y alrededores	Faltan juegos y orden.
Barrio Oeste placita entre calles Dr. Destéfani, cortada Rosario y 9 de julio, abandonada, juegos rotos y peligrosos	Uso regulado iglesia Vieja
Falta de juegos, luminaria. Poco mantenimiento	

Infraestructuras públicas

Los participantes reconocieron que las ciudades disponen de espacios públicos destinados a darle soporte a sus actividades como son las calles, bulevares, avenidas, veredas y senderos peatonales. En esta clave, analizaron el estado actual y el futuro deseado identificando un conjunto de problemáticas y de posibles intervenciones a realizar:

- *Deficiencias en las veredas.* Las veredas en general presentan un conjunto de dificultades como son: falta de mantenimiento, limpieza y reparación; árboles inadecuados que las levantan con sus raíces; ausencia de reglamentación para homogeneizar sus construcciones; ausencia de rampas y; falta de forestación adecuada.
- *Mal estado de las calles y las rotondas.* Es una de las problemáticas más sentidas y señaladas por los participantes. Acordaron entre los presentes que las pavimentadas en general y, en especial las del centro, están rotas y deterioradas, sobre todo por la presencia de tránsito pesado, y con falta de mantenimiento y reparación. Señalaron que su actual estado puede provocar accidentes, además de la dificultad que presenta para la movilidad. Por otro lado, las calles de tierra y sus cruces se encuentran en mal estado también por la presencia del tránsito de camiones. Especialmente, observaron el deterioro de la calle de ripio Pedroni y la calle Santa Fe. Sobre las rotondas puntualizaron que están deterioradas y que, sobre algunas se debería reconsiderar su presencia ya que, en más de una ocasión, se producen accidentes.
- También se identificó un problema con el acceso al corralón Silvio Arcas, dado que los camiones que ingresan no pueden maniobrar en el ancho disponible de calle y la van deteriorando. También se hizo mención al impacto del transporte que accede a SANCOR.
- *Inundaciones y anegamientos.* Asociado al punto anterior sobre el estado de las calles asfaltadas y sobre cómo están confectionados los pavimentos, los participantes señalaron que la ciudad padece de problemas de inundaciones y anegamientos. Sumado a esta problemática, la construcción de barrios en zonas inundables o el escurrimiento de los campos, producto de la presencia de los canales hacia la zona residencial. Hubo unanimidad en señalar que la causa de esta situación se debe a la ausencia o falta de planificación.
- *Deficiencias en la iluminación.* La necesidad de mejorar la iluminación en toda la ciudad y, especialmente, en Barrio Oeste y Barrio de Viviendas es presentada como una necesidad. En muchas zonas de la ciudad, por la presencia de los árboles, las veredas quedan muy oscuras generando problemas de inseguridad. Las luminarias están sobre las calles.
- *Conflictos en los ingresos.* La entrada de la ciudad se presentó como un tema a ser abordado en el corto y largo plazo asociado, principalmente, al ingreso de camiones que rompen los pavimentos y generan problemas de convivencia. Los asistentes señalaron que en la entrada se deberían derivar los camiones por la circunvalación. Sobre este punto se compartió que, si bien los camiones no pueden ingresar a la ciudad, la ausencia de una alternativa para relocalizar las industriales o las actividades logística que se encuentran en el centro, convierten en impracticable la prohibición. Acordaron, además, que es necesario comenzar a regularizar la localización de estas actividades ya que eso permitiría redirigir el tránsito pesado. Otra cuestión asociada a las entradas es la necesidad de ponerlas en valor.
- *Deficiencias en la señalización y semaforización.* Un problema asociado al tránsito de camiones en especial, pero que se requiere para todos los usos, es mejorar la señalización y sumar la colocación de semáforos. Esto contribuiría a mejorar la movilidad al interior de Gálvez.
- *Presencia de basurales.* Sobre los residuos los asistentes obser-

varon su presencia en los espacios públicos, la conformación de basurales y microbasurales en distintos puntos de la ciudad así como la necesidad de mejorar el servicio de recolección.

- *Deficiencias en los tendidos cloacales.* Respecto a las cloacas, los participantes consideraron que es necesario avanzar con obras de mejora, ya que el sistema está en mal estado. Señalaron, a su vez, la necesidad de dotar al Barrio Oeste del servicio y prever la ampliación en los barrios que se están consolidando.

A las problemáticas generales o con impacto en toda la ciudad, los participantes sumaron algunas vinculadas a algunos barrios especialmente:

- *Problemas de polución ambiental.* Los Silos, emplazados en el medio del Barrio Oeste, provocan polución ambiental ocasionando problemas respiratorios, alergias, ruidos molestos y el olor de los productos que utilizan.
- *Falta de mantenimiento del Bv. Argentino.* El bulevar posee mucho tránsito, sobre todo de camiones, que provoca rotura permanente de sus pavimentos convirtiendo a esta vía en "intransitable". Por otro lado, presenta problemas de inundaciones por la rotura de los tubos de desagüe y el desnivel de la tierra.
- *Postergación de los barrios Oeste e Ideal.* Son considerados barrios muy postergados en cuanto a la dotación de espacios públicos. Presentan ausencia de veredas, calles, cloacas, iluminación y mantenimiento de zanjas.
- *Conflictos en Cancha Santa Paula.* Posee unos tapias en muy malas condiciones y sobre los que la gente se sube representando un posible riesgo. Además, los reflectores que pusieron no favorecen la visión para el tránsito de calle Liniers.

A continuación se presentan las problemáticas tal como fueron escritas por los participantes:

Problemáticas	
Galvense	Falta de arreglo en calles pavimentadas
Barrio Oeste. Pasacalles. Veredas. Falta de calles asfaltadas, mejoras en iluminación, control de los equinos y perros, mejoras en la 9 de julio.	Deterioro de calles céntricas
Barrio Oeste redes cloacales	Inundaciones (Drenajes?)
Silos	Falta de mantenimiento en las calles, veredas y sendas
Semáforos	Señalización
Calles pavimentadas deterioradas	Calles de tierra destruidas por el tránsito pesado
Veredas falta una reglamentación	Deterioro de pavimento
Camiones de transporte que destruyen todo los pavimentos	Calles de ripio de Pedroni.
Falta de mantenimiento en calles, rotondas. Muy rotas con peligros de accidentes.	
Arreglo calles de tierra, calles y cruces	Veredas céntricas en mal estado
Transitabilidad por las veredas. Falta de mantenimiento y rampas	Veredas + árboles
Zanjeo	Mantenimiento del Bv Argentino
Iluminación Barrios de Vivienda (Obra frenada)	Antenas
Cancha Santa Paula	Residuos en espacios públicos
Silos	Basurales
Servicio de recolección de residuos	Cloacas



Problemáticas ambientales

Los participantes señalaron que existen algunos puntos de la ciudad con problemas ambientales. Algunos de ellos causados por la deficiencia en las infraestructuras y los servicios; otros, por el bajo compromiso de los ciudadanos y por el impacto de las actividades productivas.

Los principales nudos problemáticos identificados en el encuentro fueron:

- **Presencia de Basurales.** Hubo acuerdo generalizado en observar que existen en diferentes puntos de la ciudad basurales, micro basurales y basura en las cunetas. Los puntos señalados fueron: la entrada a Gálvez, la Ruta 10 Sur, la ruta 80 S en el sentido de acceso a la ciudad, atrás del cementerio, por la calle Antonio Balaris, Barrio San José y Barrio Santo Stéfano. Otro punto que fue destacado, y que se suma a la problemática de la basura, es la Recolección de los descartes. Acordaron en que el actual sistema puede tardar hasta una semana en retirar lo descartado, por lo que se debería aumentar la frecuencia. También la rotura de los caños de cloacas en calle 9 de julio y cortada rosario provoca problemas de contaminación ya que los desechos cloacales quedan en la superficie.
- **Conflictos por la fumigación.** Esta problemática se asocia a las fumigaciones que se realizan en las zonas rurales, sobre todo, en los campos cercanos a la circunvalación. Señalaron que no se está cumpliendo la ordenanza que prohíbe realizarlas sobre un radio cercano al límite de la zona urbana. También, apuntaron que el NCA realiza fumigaciones sobre los terrenos del ferrocarril para matar los yuyos. Si bien estas cuestiones están prohibidas se comentó que en la localidad se están vendiendo al público productos tóxicos que no están permitidos y que, su control, contribuiría a reducir el uso.
- **Presencia de ruidos molestos.** Los problemas de ruidos han sido señalados, fundamentalmente, en relación con la localización de

las empresas en el área urbana. Su producción y el movimiento de carga y descarga generan contaminación sonora. Otros puntos de la ciudad con problemas de ruidos son: el Parque Eucalipto donde a toda hora hay música muy fuerte y los Silos en Barrio Oeste.

- **Otros temas de preocupación.** Otros temas fueron mencionados en este momento del encuentro como una preocupación: los hechos de Inseguridad a causa de robos; el emplazamiento de antenas de teléfono dentro del ejido urbano, y; el estado actual del Cementerio, que está muy abandonado, con sus galerías deterioradas, sucio, los pastos sin cortar y sin barrido. Finalmente, los participantes acordaron sobre la existencia de un conjunto de espacios de la ciudad que se encuentran degradados y que requieren una intervención en el corto y largo plazo: la Iglesia Vieja que es un monumento histórico, el Cementerio, los galpones del ferrocarril, andenes y edificios y, el Palacio (Edificio de la Municipalidad).

A continuación se presentan los problemas tal como fueron redactados por los participantes:

Problemáticas	
Basural en la entrada de Gálvez	Contaminación
Recolección de descartes en tiempo y forma	Ruidos
Fumigación de campos vecinos a la Circunvalación	Basurales
Fumigaciones rurales y sobre el Ferrocarril	Fumigación
Ruidos molestos en monte de eucaliptos	Calles inundadas por mal diseño del pavimento
Inseguridad	Cementerio en la entrada
Basurales R10 sur y barrio San José	

INSTITUCIONES Y ACTORES PARTICIPANTES EN EL DESARROLLO DEL DIAGNÓSTICO

Actores participantes en las Mesas Focales

Eje 1:

Custodios del Territorio; Paren de Fumigar con Agrotóxicos; Sociedad Rural; Subcomisión Industrial Joven; Cámara de Industrias Metalúrgicas del Centro de la Provincia; Inmobiliaria Borella; Misure Agrimensura; Consorcio Vecinal Caminero; DS Inmobiliaria; Cooperativa Agropecuaria Mixta de Irigoyen Limitada (CAMIL).

Eje 2:

Actores de la Medicina Pública y Privada; Club Atlético Santa Paula; Escuela Superior de Comercio N° 44; Escuela N° 6034; Jardín Nucleado N° 108; Cooperativa Eléctrica de Gálvez Ltda./ Educación Superior en Gálvez (esup); Club Deportivo Jorge Newbery; Club Centenario BBC; Biblioteca Popular Dr. Andrés Egaña; Asociación Bomberos Voluntarios; Hospital Gálvez/IMEP

Eje 3:

Transporte Vottero Hnos., CableNet S.A., Cooperativa Eléctrica de Gálvez Ltda., Víctor Busso S.A., Imprenta gráfica Etiketten, Lubricentro 25, Casa Druetto, Grupo Galvense, Bar Prus, Empresarios, Representantes del Centro Comercial, Representante del Área Industrial, Productor agropecuario

Eje 4:

Vecinal Pedroni; Vecinal Progreso; Vecinal Barrio Oeste; Vecinal Altos del Norte; Vecinal Capitán Bermúdez Oeste; Vecinal San José; Vecinal Florida; Vecinal Tropezón.

Actores participantes en reuniones por temáticas puntuales

- Cristian J. Balbo (Administración e intermediación inmobiliaria)
- José María Biolatto (Estudio A - División Inmobiliaria)
- Raúl Borella (Inmobiliaria Borella)
- Sandro Dorato (DS Negocios Inmobiliarios)
- Fabián Caselli (Aguas Santafesinas)
- Ing. José Félix Carignano
- Darío Boero

AUTORIDADES

Intendente Municipal

Lic. Mariano Busso

Secretario de Gobierno y Planificación

Arq. Emanuel Boero

Presidente Concejo Municipal

Ing. Agrim. Santiago Pestarini

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinación General

Mg. Arq. Mirta Levin

Coordinación Ejecutiva

Esp. Arq. Marianela Motkoski

Coordinación Sistema de Información Territorial

Agrim. Daniel Sartorio

Coordinación Procesos de Participación Ciudadana

Lic. Natalia Carnovale

Análisis Estadístico

Lic. Rosa Moses

Asistentes

Arq. Yamile Sturba

Ing. Ruben Broda

Pasantes Agrimensura: Agustín Ottolini / Bruno Raimondi

Pasante Arquitectura: Abril Chiozzi

Técnicos Planta Municipal

Agrim. Raquel Bounous / Mmo. Sergio Galetto/

Arq. Emmanuel Oglietti / Diego Perotti/Claudio Guri / Silvia Albil.

Diseño Gráfico

Dg. Raúl Sordoni

Se agradece especialmente a la presidenta de la Cámara de Diputadas y Diputados de Santa Fe, Clara García, por facilitar la realización de este trabajo.

Editado en la ciudad de Gálvez, provincia de Santa Fe, e impreso en la Imprenta Borsellino Impresos S.R.L., noviembre de 2024.



